



## **RIODD 2023 : Changer ou s'effondrer ?**

*Analyses, repères et propositions pluridisciplinaires face à la nécessité d'un changement rapide et profond de nos manières de produire de consommer et d'échanger*

### **Proposition de session thématique** ***Collectifs territoriaux d'organisations : un levier de transformation écologique et solidaire ?***

***Date limite pour les propositions de communication :  
Vendredi 12 mai 2023 (minuit)***

(déposer sur le site + mail : [riodd2023@sciencesconf.org](mailto:riodd2023@sciencesconf.org) + mail organisatrice)

1°) Contact de la session

SANIOSSIAN Jennifer  
Université de Lille, IAE Lille, LUMEN  
Email : [jennifer.saniossian@univ-lille.fr](mailto:jennifer.saniossian@univ-lille.fr)

RENOU Sandra  
Université Paris-Est Créteil, Institut de recherche en gestion

2°) Titre précis de la session (français et anglais):

Collectifs territoriaux d'organisations : un levier de transformation écologique et solidaire ?

Territorial organizations' groups: a driver for ecological and solidarity-based transformation?

Face à l'ampleur des enjeux sociaux, écologiques, économiques et sanitaires, parfois qualifiés de « grand challenges » (George *et al.*, 2016 ; Howard-Grenville, 2021), se multiplient les appels à plus de coordination, de coopération et d'action collective globale, dans une économie mondialisée. La réponse à ces enjeux passe alors par des formes d'organisation alternatives (Béji-Bécheur *et al.*, 2021), parmi lesquelles les collectifs d'organisations.

Cette session thématique ouverte a pour objectif principal de discuter du développement des collectifs d'organisations à l'échelle territoriale inscrits en faveur de la transformation écologique et solidaire. Ces collectifs, de plus en plus présents sur les territoires et prenant de multiples formes empiriques (méta-organisations, clusters d'innovation, tiers-lieux, réseaux territorialisés, etc.), amènent à questionner les modalités d'organisation collective et leur action sur, par et pour le territoire et sa transformation, tant écologique que solidaire.

Plus particulièrement, les collectifs d'organisations rassemblent et impliquent un ensemble d'organisations différentes, tant sur le plan de leur nature (publique ou privée, à but lucratif ou non) que de leurs activités. Ces organisations regroupées favorisent ainsi des stratégies et actions collectives inter-organisationnelles (Astley et Fombrun, 1983 ; Dyer et Singh, 1998), tout en permettant à chaque organisation impliquée de conserver son autonomie et son intérêt propre. L'étude des collectifs d'organisations s'est jusqu'ici principalement focalisée à un niveau national ou international, délaissant l'échelle territoriale (Duprat, 2020 ; Gadille *et al.*, 2013). En outre, Raulet-Croset (2014, p. 48) met en évidence l'intérêt de considérer le territoire comme « un agencement territorial, connectant à l'échelle d'un espace donné un ensemble de ressources hétérogènes ». Cependant, peu d'études ont porté sur la façon dont les acteurs intègrent des enjeux propres à la transformation écologique des territoires, entendue comme « une transformation fondamentale vers des modes de production et de consommation plus durables » (Markard, Raven et Truffer, 2012).

Pourtant, d'une part, sur le plan empirique, le phénomène s'avère important à l'échelon local, comme en témoigne le développement des contrats de transition écologique, des projets alimentaires territoriaux (Michel, 2020), des communautés d'énergies renouvelables, ou encore des projets de tourisme durable (Peyrache-Gadeau *et al.*, 2017). D'autre part, cette montée en puissance se traduit, sur le plan théorique, par le développement de la littérature sur les méta-organisations engagées sur le plan social, comme les méta-organisations de la société civile (Laurent *et al.*, 2020) ou les méta-organisations multi-parties prenantes pour l'innovation sociale (Saniossian, Beaucourt et Lecocq, 2022), et sur le plan écologique, telles que la table ronde sur l'huile de palme durable (Carmagnac et Carbone, 2019), les organisations de gouvernance maritime (Berkowitz *et al.*, 2020 ; Berkowitz et Grothe-Hammer, 2022), les coopératives d'agriculture biologique (Roux et Lecocq, 2022), ou encore les organismes de standardisation en matière de développement durable (Marques, 2022).

Ainsi, la question territoriale des collectifs d'organisations qui se développent en faveur de la transformation écologique et solidaire est un sujet d'actualité, qui interroge les places, rôles et fonctions du territoire, des collectifs et de leurs actions. De ce fait, il nous paraît pertinent d'aborder et d'interroger les apports théoriques, méthodologiques et empiriques croisant à la fois le développement des collectifs d'organisations, leur positionnement à l'échelle territoriale et leur action en faveur de la transformation écologique et solidaire. Nous identifions plusieurs thématiques à investiguer et discuter (liste non-exhaustive et non-limitative) :

- Les collectifs d'organisations, spontanés ou institutionnalisés : émergence, caractéristiques, hétérogénéité ;
- Les effets du territoire et de l'échelon local sur les collectifs d'organisations territorialisés, et inversement ;
- Les freins et leviers des collectifs d'organisations territorialisés pour la transformation écologique et solidaire ;
- Les formes d'innovations en faveur de la transformation écologique et solidaire et de la transformation des territoires développées par les méta-organisations ;
- Les modèles de gouvernance socialement innovants développés pour faire face aux enjeux soulevés par la transformation écologique et solidaire ;
- L'imbrication des dimensions sociales et écologiques au sein des collectifs d'organisations territorialisés ;
- Les méthodologies associées à l'étude des collectifs d'organisations territorialisés, dans une perspective interdisciplinaire ou participative.

### ***Quelques Références :***

- Ahrne, G. et N. Brunsson (2008), *Meta-organizations*, Cheltenham: Edward Elgar Publishing.
- Berkowitz, H., L. B. Crowder et C. M. Brooks (2020), *Organizational Perspectives on Sustainable Ocean Governance: a Multi-Stakeholder, Meta-Organization Model of Collective Action*, *Marine Policy*, 118.
- Dumez, H. et S. Renou (2020), *How Business Organizes Collectively: An Inquiry on Trade Associations and Other Meta-Organizations*, Cheltenham: Edward Elgar Publishing.
- Duprat, L. (2020), *Favoriser la créativité organisationnelle des organisations créatives au sein d'une méta-organisation territorialisée : le cas de la Friche la Belle de Mai à Marseille*, Thèse de doctorat, Aix-Marseille Université.
- Gadille, M., D. G. Tremblay et A. Vion (2013), *La méta-organisation territorialisée, moteur d'apprentissages collectifs*, *Revue interventions Économiques. Papers in political economy*, 48.
- Howard-Grenville, J. (2021), *Grand Challenges, Covid-19 and the Future of Organizational Scholarship*, *Journal of Management Studies*, 58: 1, 254-258.
- Laurent, A., P. Garaudel, G. Schmidt et P. Eynaud (2020), *Civil society meta-organizations and legitimating processes: The case of the addiction field in France*, *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 31: 1, 19-38.
- Markard, J., R. Raven et B. Truffer (2012), *Sustainability Transitions: an Emerging Field of Research and its Prospects*, *Research Policy*, 41: 6, 955-967.
- Marques, J. C. (2022), *Meta-Organizing for Sustainability: A Comparative Analysis of NGO and Industry-Driven Efforts*, *Academy of Management Proceedings*.
- Raulet-Croset, N. (2014), *Le territoire comme objet de gestion*, *Annales des Mines-Responsabilité et environnement*, 2 : 74, 48-52.
- Saniossian J., Lecocq X., & Beaucourt C. (2022). *Meta-Organizations in the Making. A Multiple Case Study of Multi-Stakeholder Meta-Organizations for Social Innovation*. *M@n@gement*, 25(2), 27–44.